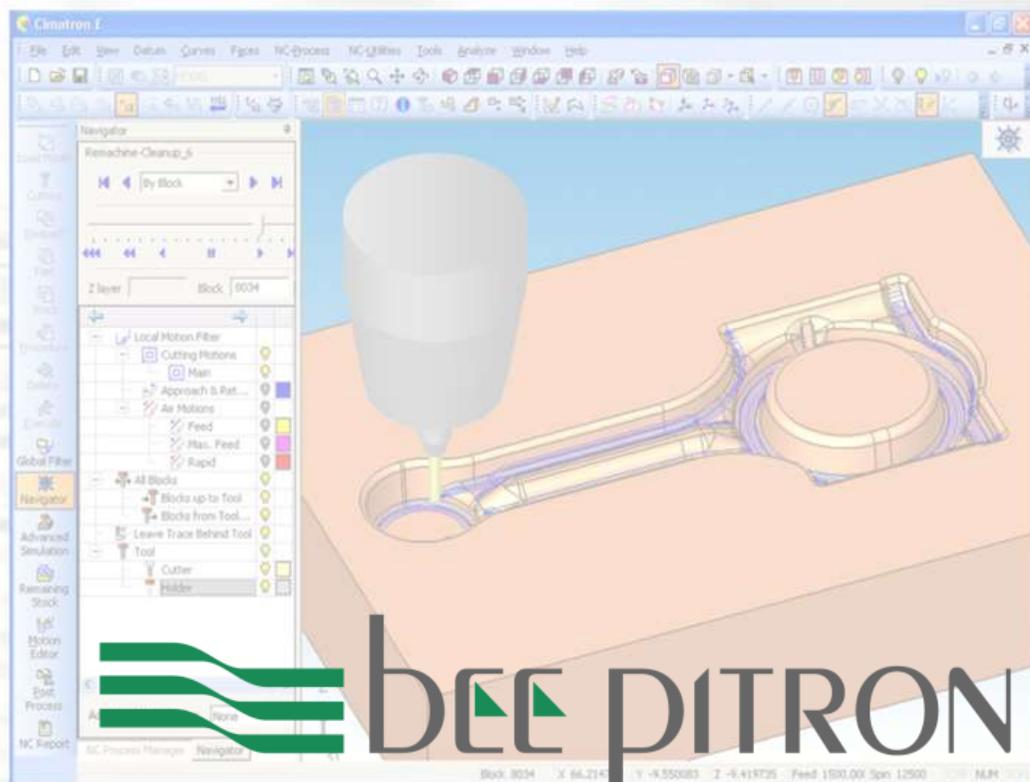


# РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА

## Эффективность инструментальных производств 2013

Исследование представляет численные данные и обобщение существующей практики работы, позволяющие руководителям инструментальных производств сравнить показатели организации и эффективности своей работы с показателями других участников рынка. Результаты исследования основываются на ответах, полученных посредством интернет-опроса 120 профессионалов Беларуси, России и Украины, являющихся руководителями или техническими специалистами.



 **bEE PITRON**  
СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ

Санкт-Петербург, Виленский пер., 4  
Телефон: +7 (812) 740-18-00  
Факс: +7 (812) 272-38-69  
[www.beepitron.com](http://www.beepitron.com)  
E-mail: [support@beepitron.com](mailto:support@beepitron.com)

# Об этом исследовании



## Некоторые выводы

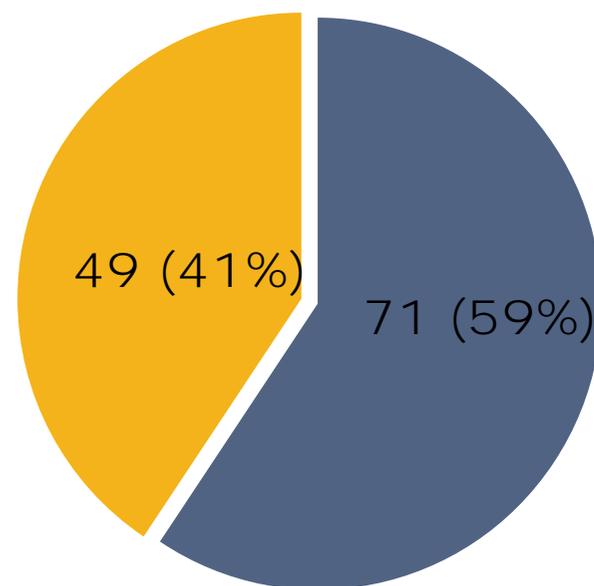
2

- Основными задачами предприятий отрасли респонденты назвали поиск квалифицированных кадров (34%) и необходимость развития новых технологий (27%).
- Только 9% предприятий получают заказы на все свои коммерческие предложения. Основные причины отказов: цена (54%), сроки поставки (14%), отсутствие специальных технологий (14%).
- В качестве факторов успеха назывались наличие современного оборудования и программного обеспечения (39%) и прием на работу новых квалифицированных специалистов (25%).
- 46% предприятий планируют увеличение инвестиций в новое оборудование.
- **Сдают все свои проекты заказчикам в срок не более 24% предприятий. Главные причины задержек: проблемы изготовления (26%), неправильная оценка сроков (21%) и инженерные изменения (17%).**
- 44% заказов в отрасли сопровождаются инженерными изменениями. 48% инженерных изменений приводят к увеличению сроков выполнения проектов на 10-25%, еще 30% – на большие сроки.
- Для половины (52%) проектов инженерные изменения приводят к увеличению стоимости их выполнения на 10%, для остальных – на большие значения. При этом прибыльность возрастает у 14% проектов, тогда как у 31% – падает.

## Участники опроса

В опросе приняли участие 120 представителей отрасли. Из них 59% являются сотрудниками предприятий, выпускающих изделия основного производства, и 41% - предприятий, специализированных на решении задач проектирования и производства литьевых / пресс-форм и штампов на заказ.

- инструментальное производство (отдел)
- специализированное предприятие



# Объемы производства литейной оснастки

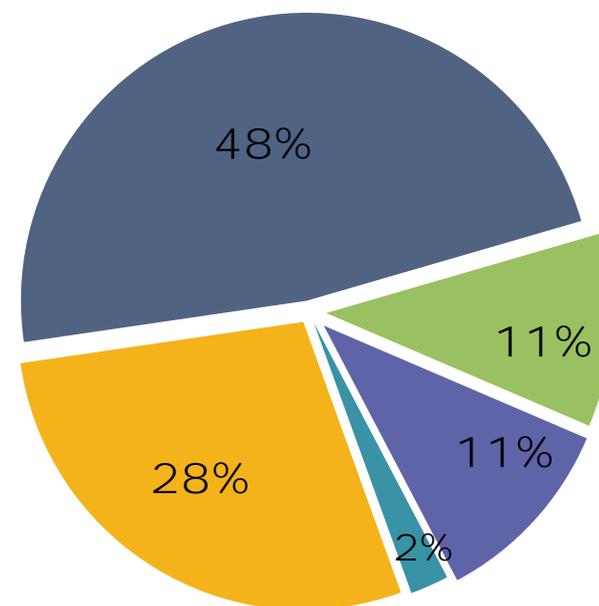
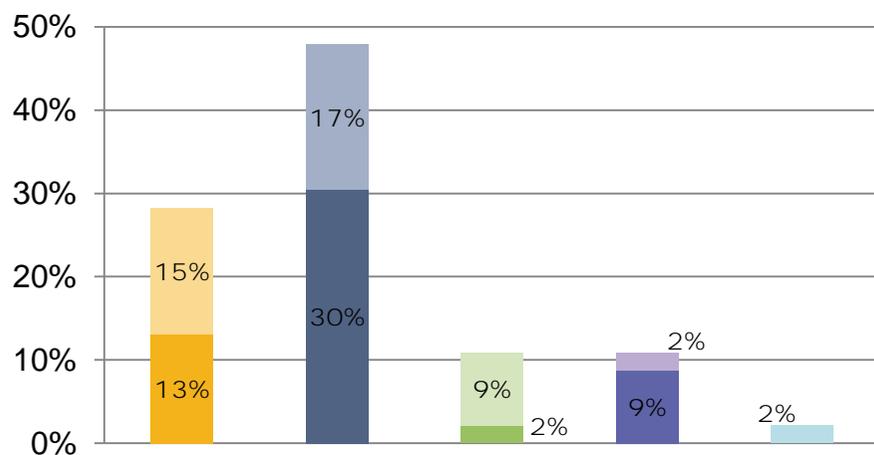


Количество литейных и пресс-форм, изготовленных на предприятии за последний год

3

Объемы производства 76% респондентов не превышают 50 единиц литейной оснастки в год.

- не более 10 шт.
- 11-50 шт.
- 51-100 шт.
- 101-300 шт.
- более 300 шт.



- инструментальное производство (отдел)
- специализированное предприятие

# Объемы производства штамповой оснастки

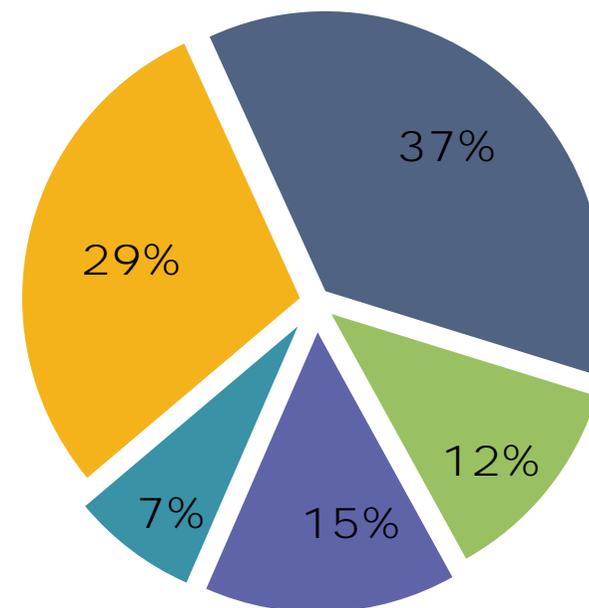
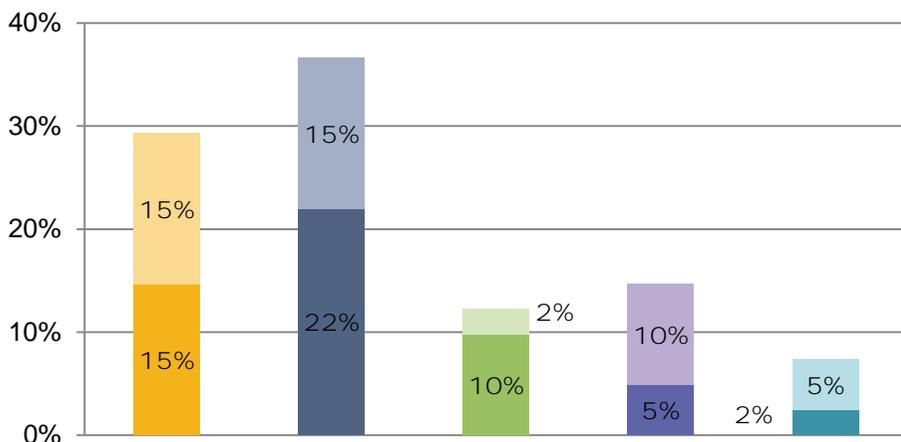


Количество штампов, изготовленных на предприятии за последний год

4

Объемы производства 66% респондентов не превышают 50 единиц штамповой оснастки в год.

- не более 10 шт.
- 11-50 шт.
- 51-100 шт.
- 101-300 шт.
- более 300 шт.



- специализированное предприятие
- инструментальное производство (отдел)

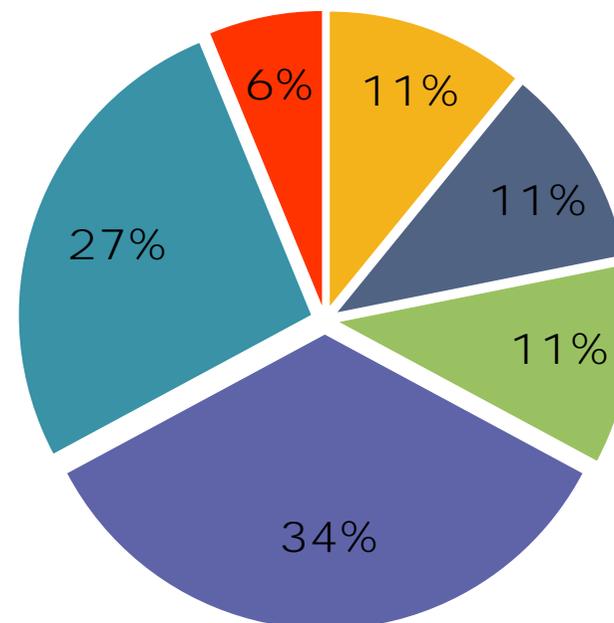
# Общее состояние отрасли



## Первоочередные задачи

5

- Управление затратами
- Конкуренция с иностранными предприятиями
- Поиск новых сфер деятельности
- Поиск квалифицированных сотрудников
- Развитие новых технологий
- Другое



Среди других задач респонденты отметили модернизацию (приобретение современного оборудования и технологий), внедрение MES-системы и расширение географии заказчиков до общероссийских масштабов.

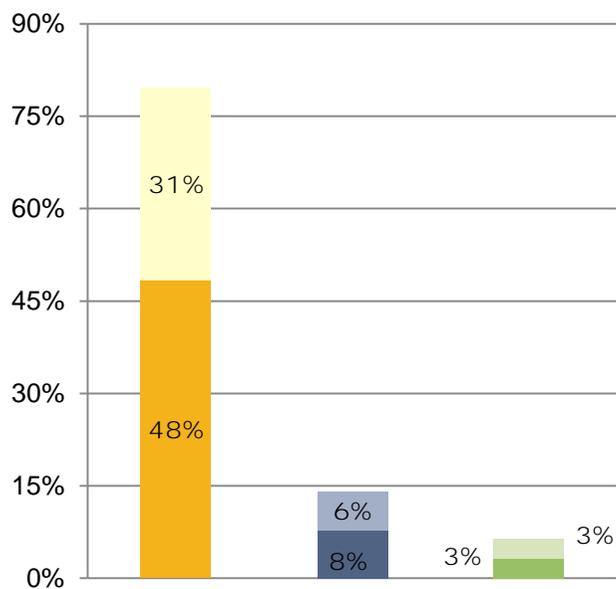
# Общее состояние отрасли



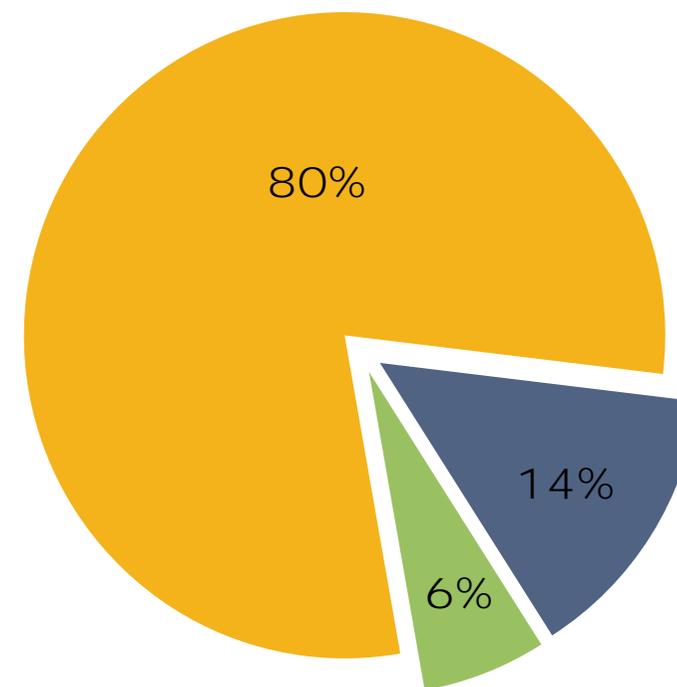
## Изменение стоимости оснастки за последние 5 лет

6

■ Увеличилась    ■ Осталась на том же уровне    ■ Уменьшилась



■ специализированное предприятие  
■ инструментальное производство (отдел)



Подавляющее большинство респондентов (80%) полагает, что стоимость оснастки за последние 5 лет возросла.

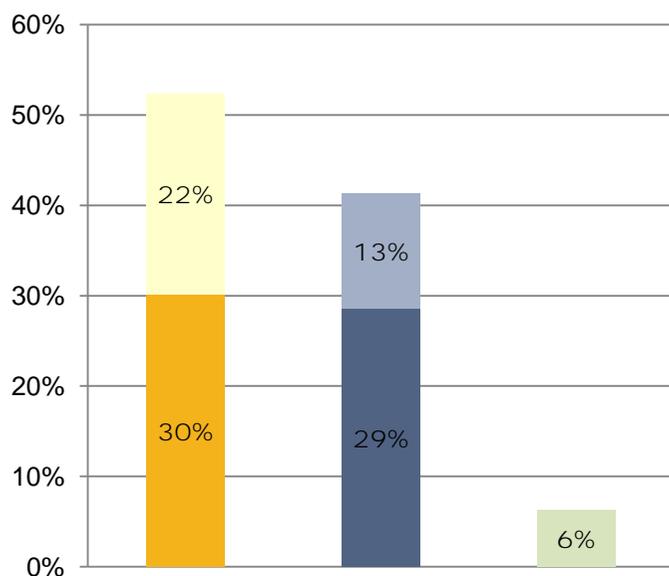
# Общее состояние отрасли



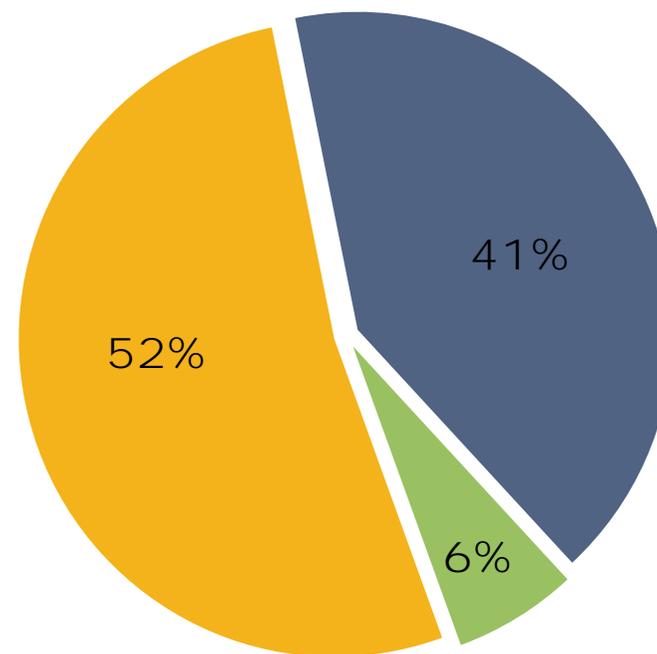
## Изменение уровня конкуренции за последние 5 лет

7

■ Усилилась    ■ Примерно такая же    ■ Ослабела



■ специализированное предприятие  
■ инструментальное производство (отдел)



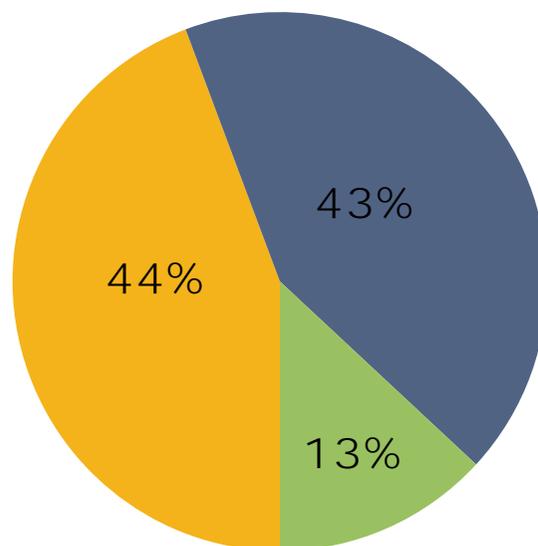
Только 6% респондентов полагают, что уровень конкуренции снизился, тогда как остальные примерно поровну считают, что она усилилась (52%) или ее уровень не изменился (41%).

# Состояние предприятий



Изменение количества коммерческих предложений, направленных заказчиком за последний год

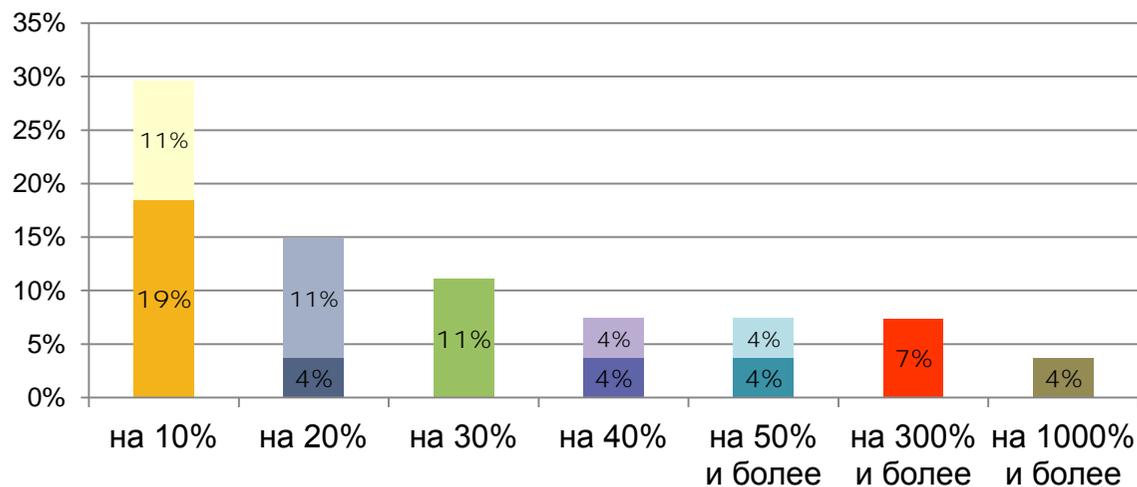
- Увеличилось
- Осталось на том же уровне
- Уменьшилось



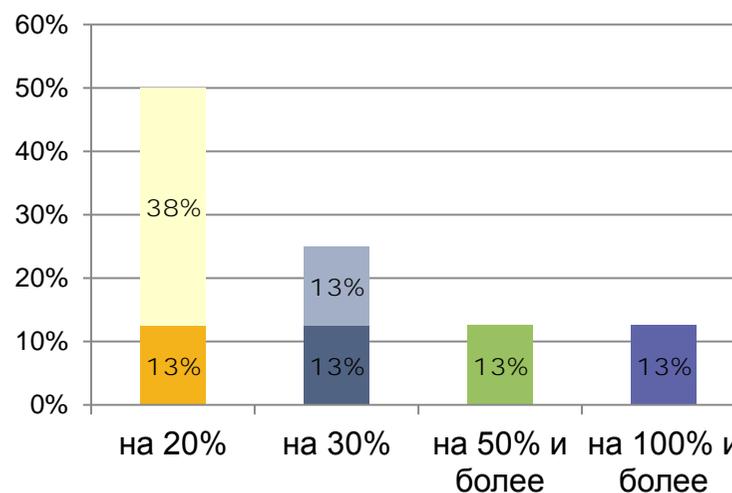
Среди тех, у кого количество коммерческих предложений изменилось значительно (на 30% и более), преобладают отделы инструментального производства.

- специализированное предприятие
- инструментальное производство (отдел)

## Увеличилось



## Уменьшилось

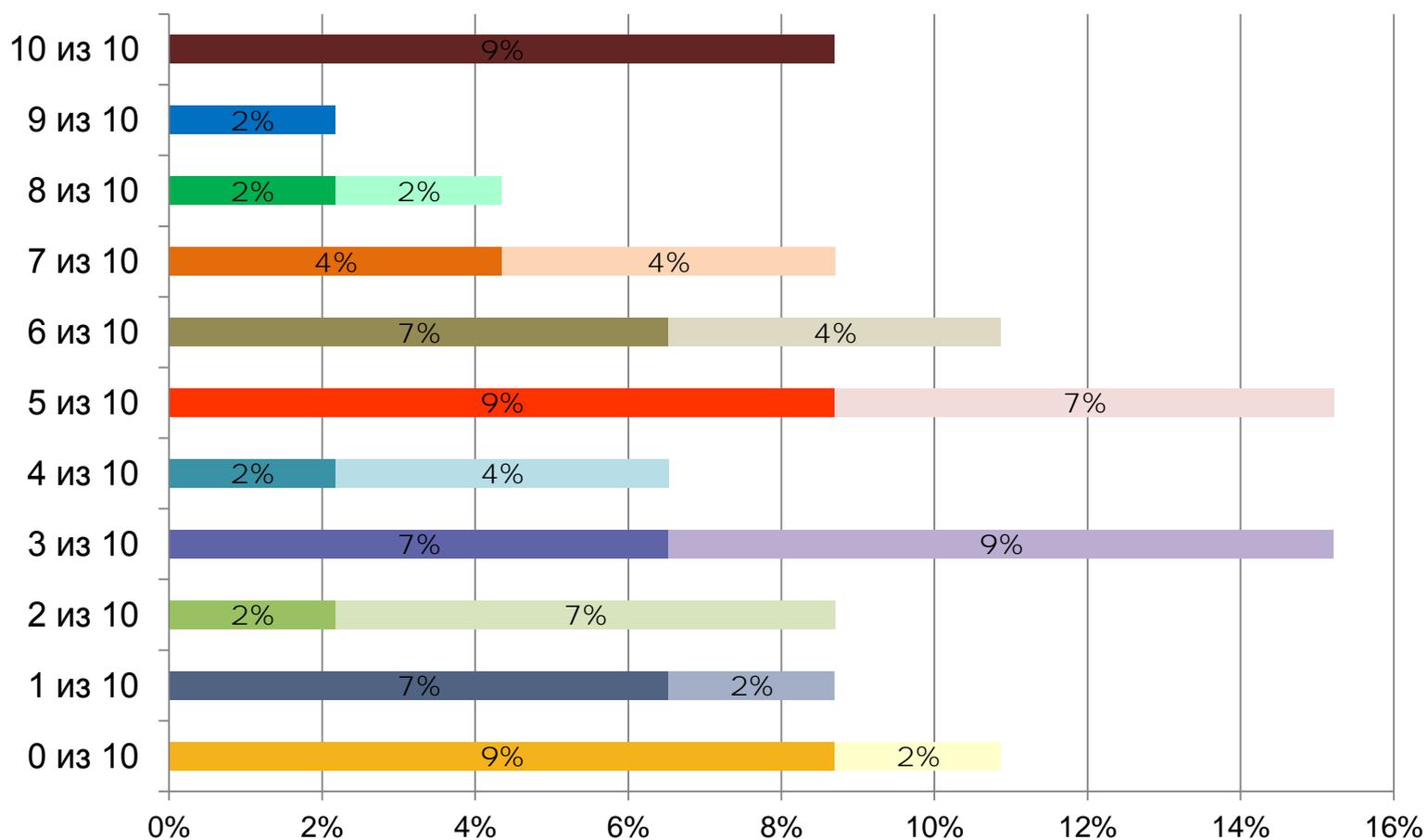


# Состояние предприятий



Количество заказов, полученных на каждые 10 предложений

9



65% респондентов получают заказы на 50% и менее своих предложений.

■ инструментальное производство (отдел)  
■ специализированное предприятие

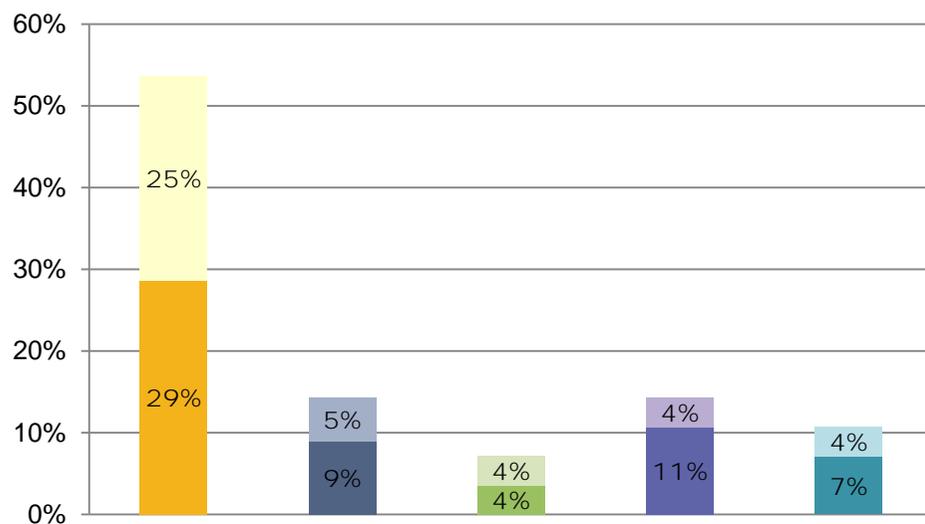
# Состояние предприятий



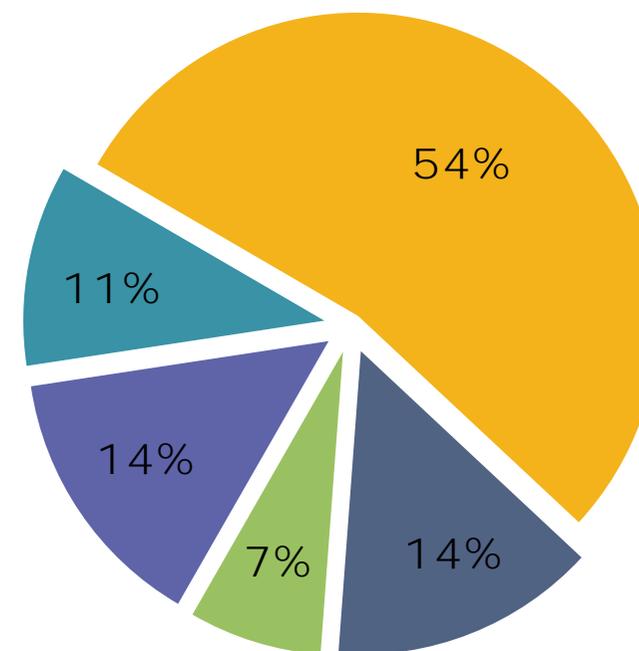
## Причины отказов по коммерческим предложениям

10

- Цена
- Недостаточная история отношений
- Другая
- Сроки поставки
- Нет доступа к специфическим технологиям



- специализированное предприятие
- инструментальное производство (отдел)



Среди других причин приводились совокупность предложенных факторов, освоение нового производства и некомпетентность заказчиков.

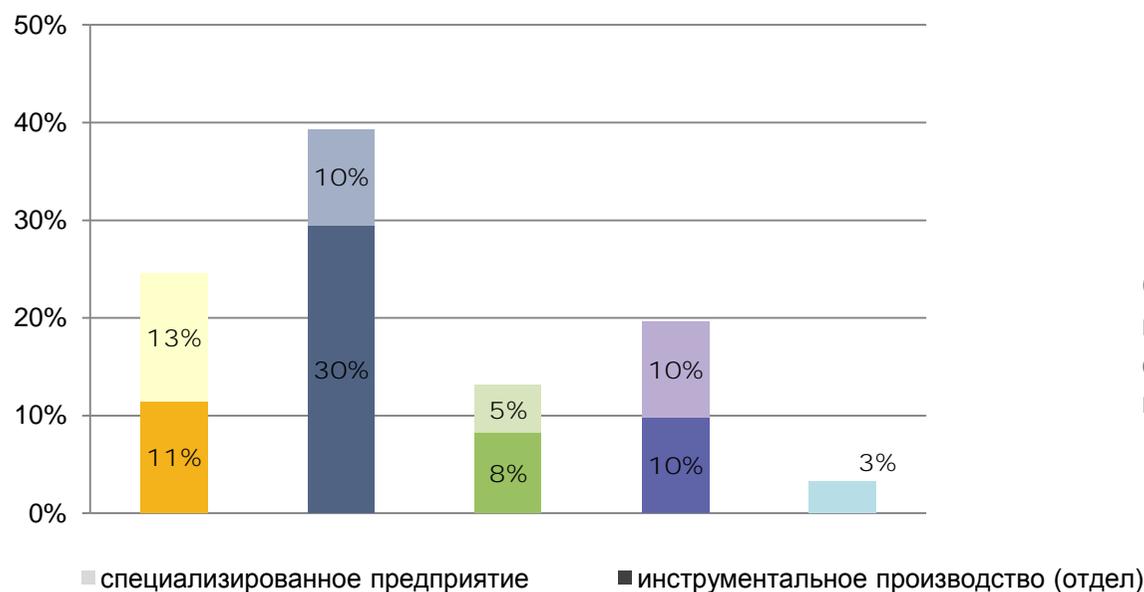
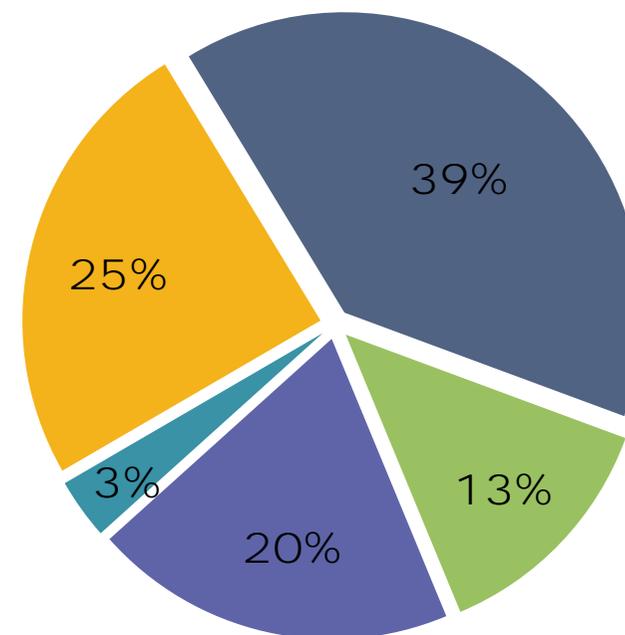
# Состояние предприятий



## Что необходимо для успеха предприятия

11

- Дополнительный набор квалифицированных сотрудников
- Новое оборудование и/или программное обеспечение
- Повышение эффективности маркетинговых и коммерческих служб
- Государственная политика по поддержке национальных производителей
- Другие



Среди других изменений респонденты называли внедрение системы планирования производства, а также совокупность мероприятий по модернизации мощностей и повышению квалификации персонала.

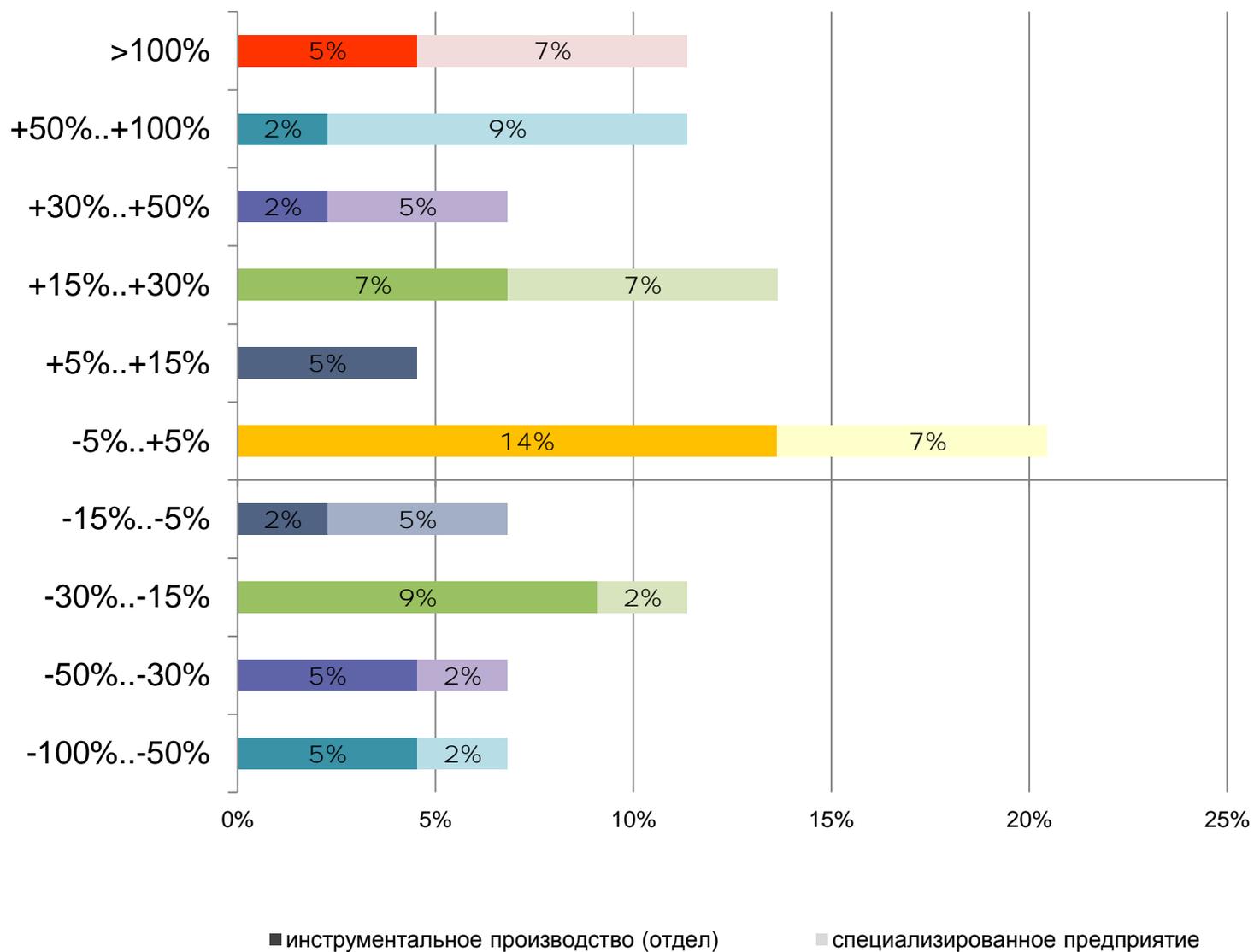
# Состояние предприятий



Увеличение/уменьшение количества сотрудников за 2 прошедших года

12

49% респондентов отмечают увеличение количества сотрудников, тогда как 32% - их сокращение.

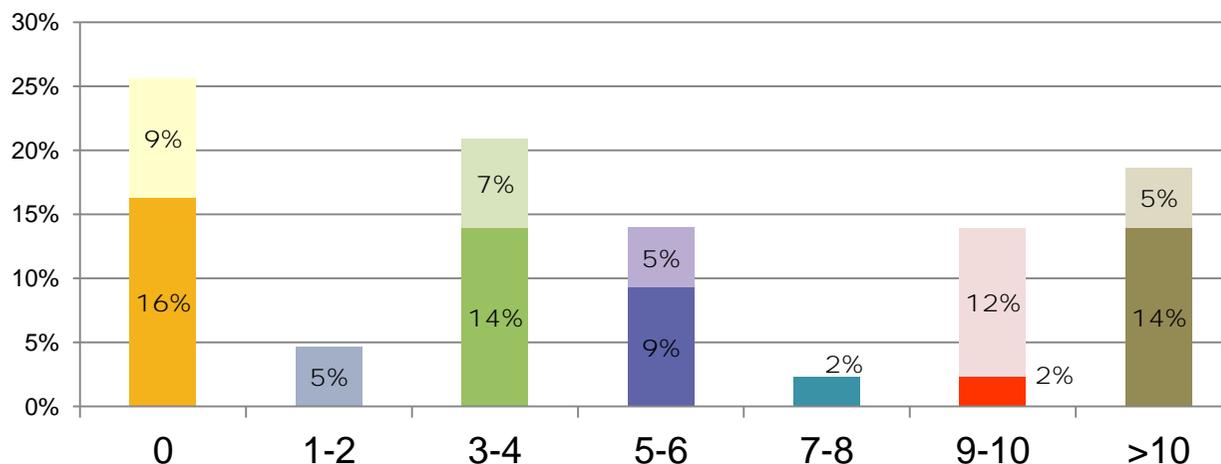


# Состояние предприятий

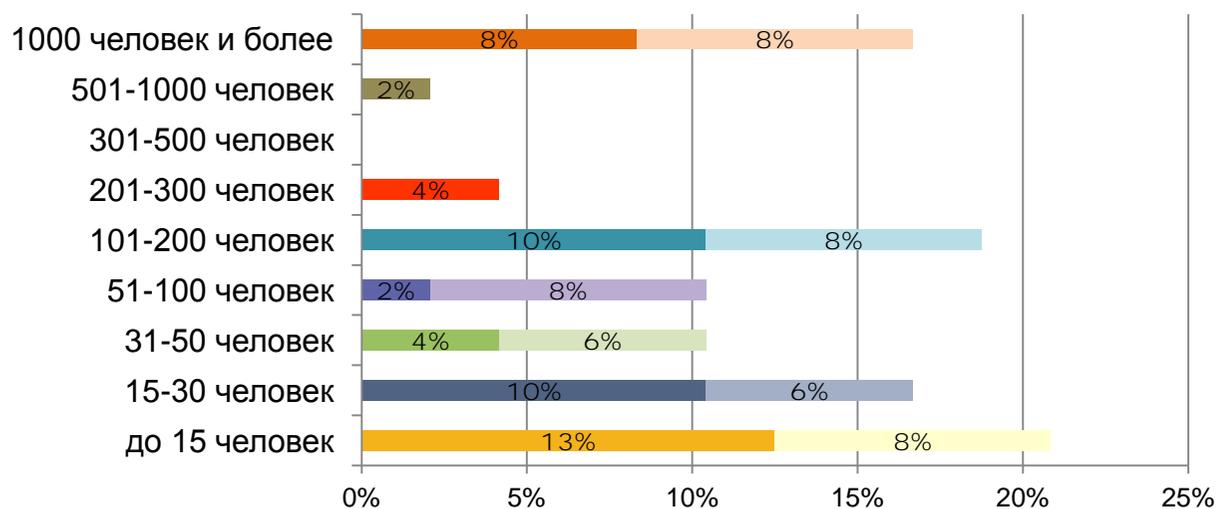


Планы по дополнительному набору сотрудников в течение ближайшего года

13



## Численность сотрудников



Более 80% специализированных компаний являются малыми или средними предприятиями (до 200 человек).

17% респондентов (все – специализированные предприятия), планируют нанять дополнительно 10 человек и более.

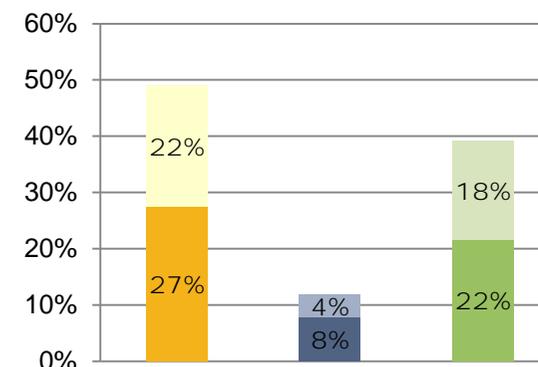
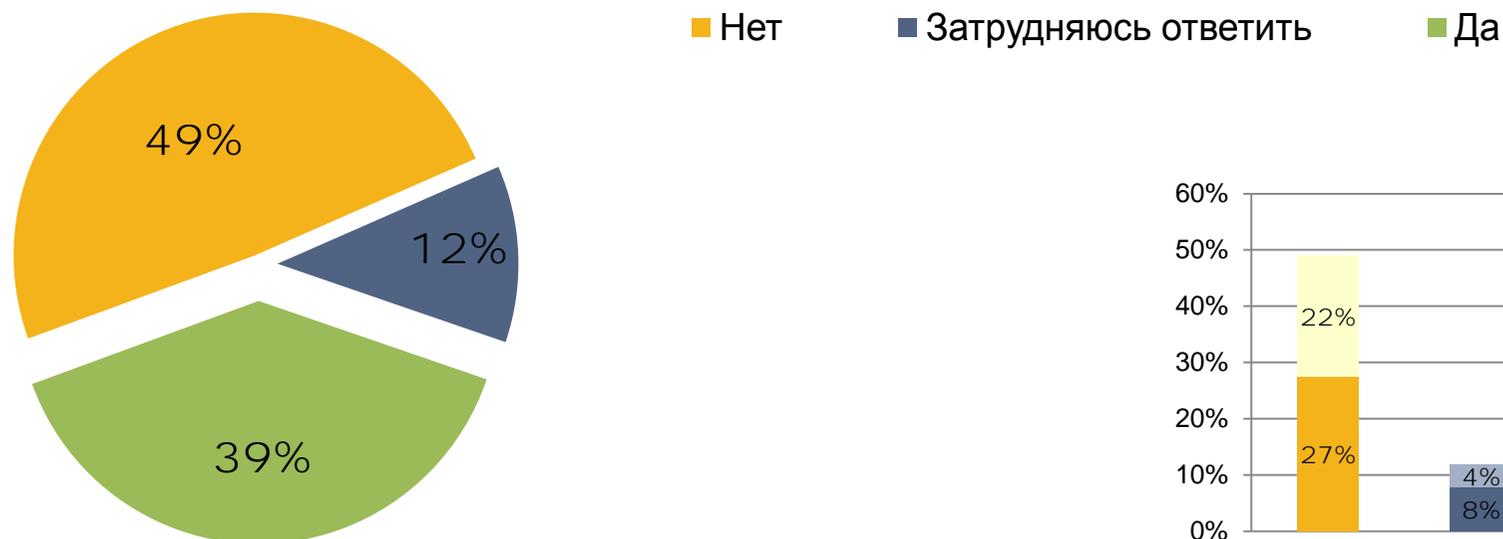
■ инструментальное производство (отдел)  
 ■ специализированное предприятие

# Инвестиции предприятий

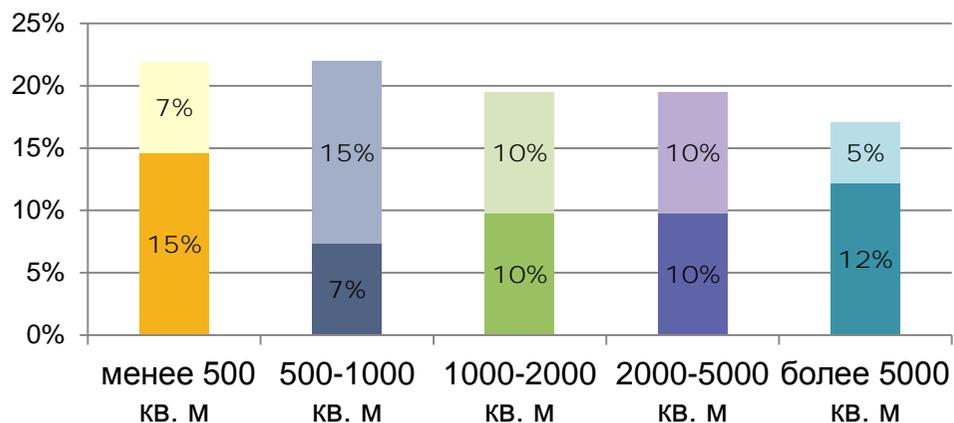


Планируется ли расширение производственных площадей в следующем году

14



## Производственные площади сегодня



39% предприятий планируют расширить производственные площади в следующем году. При этом на сегодняшний момент менее половины производств занимают площади до 1 тысячи кв.м .

■ специализированное предприятие  
■ инструментальное производство (отдел)

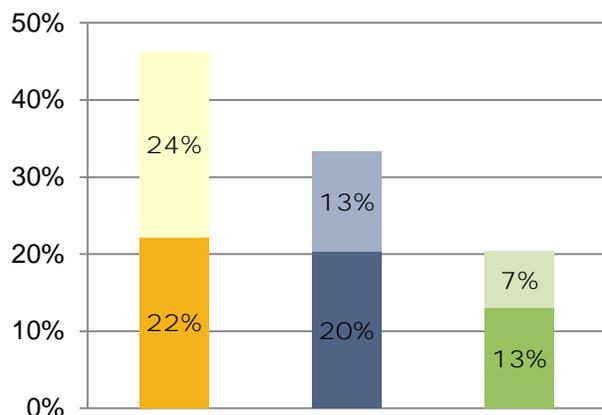
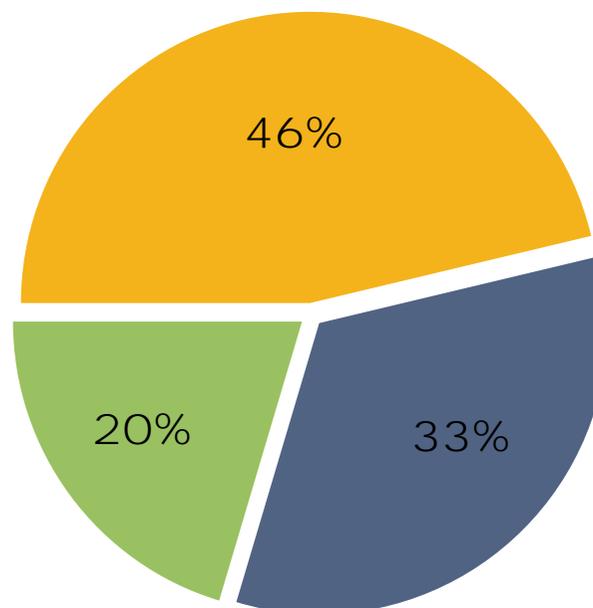
# Инвестиции предприятий



## Планы по объемам инвестиций в новое оборудование в следующем году

15

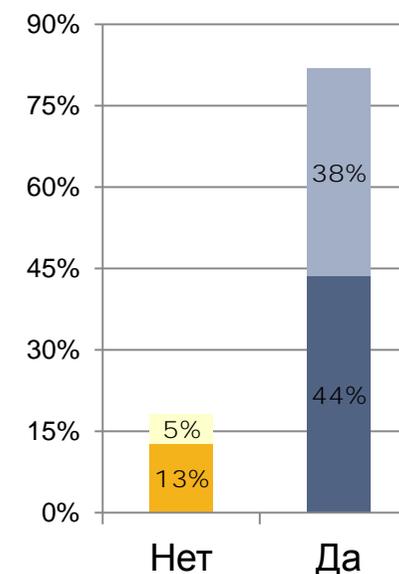
■ Больше    ■ Столько же    ■ Меньше



## Проводилось ли инвестирование в оборудование за прошедший год

Большинство компаний (82%) в прошедшем году инвестировали в новое оборудование, и 79% планируют увеличить либо сохранить прежние объемы инвестиций в дальнейшем.

■ специализированное предприятие    ■ инструментальное производство (отдел)

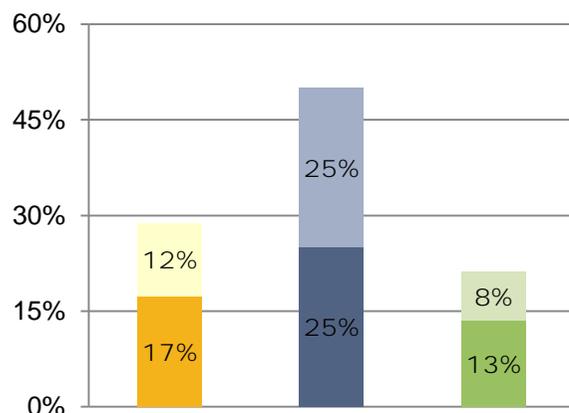


# Инвестиции предприятий

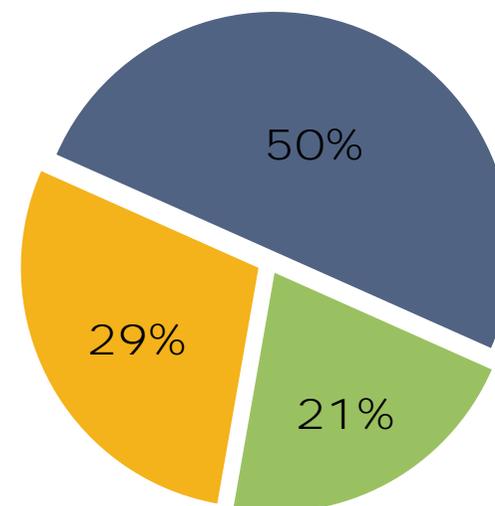


## Планы по объемам инвестиций в новое программное обеспечение в следующем году

16



■ Больше  
■ Столько же  
■ Меньше

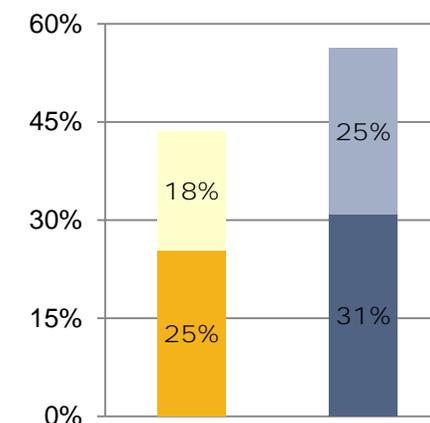
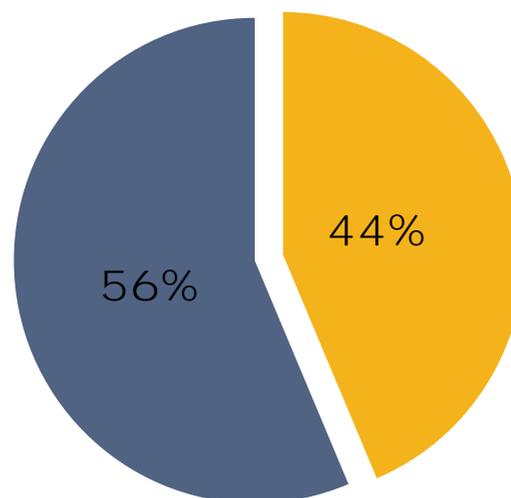


## Проводилось ли инвестирование в новое программное обеспечение за прошедший год

В программное обеспечение в прошлом году инвестировало чуть более половины предприятий, но 79% опрошенных планируют увеличить объемы инвестиций, либо сохранить прежние.

■ специализированное предприятие  
■ инструментальное производство (отдел)

■ Нет  
■ Да



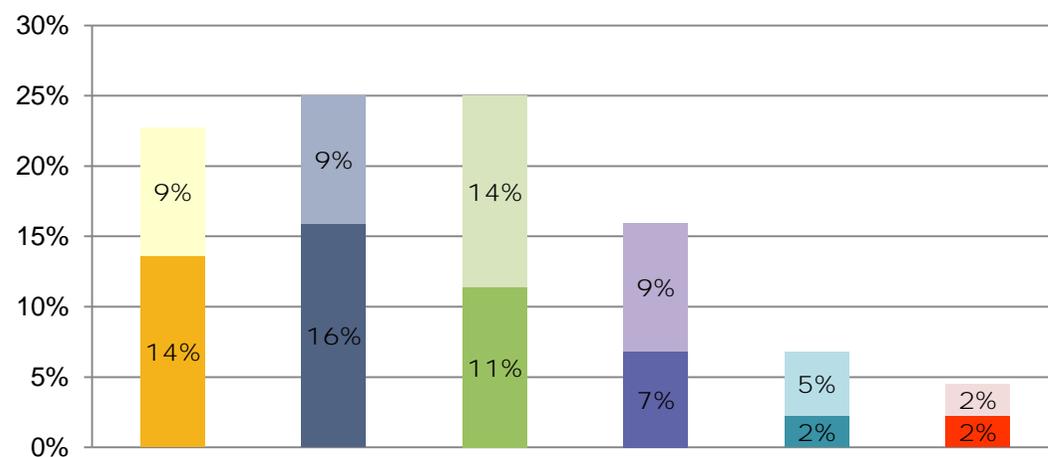
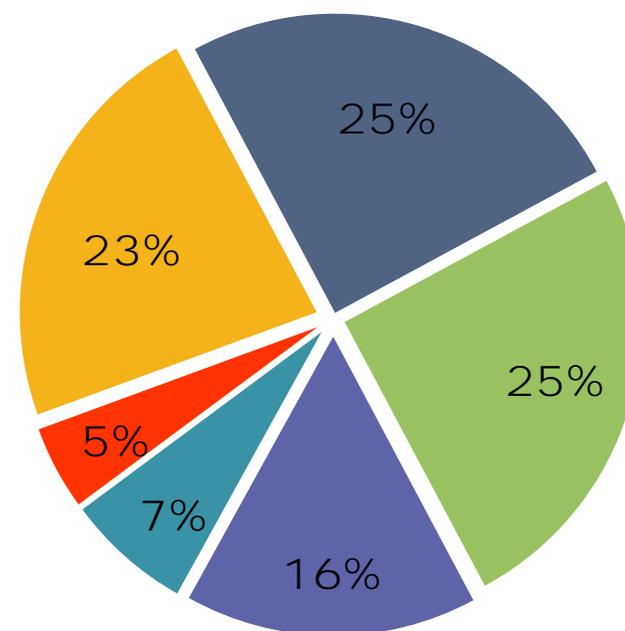
# Проекты



Среднее время поставки по заказам в прошедшем году

17

- до 4 недель
- 4-8 недель
- 8-12 недель
- 12-16 недель
- 16-20 недель
- более 20 недель



- специализированное предприятие
- инструментальное производство (отдел)

Среднее время поставки у половины респондентов составляет 4-12 недель.

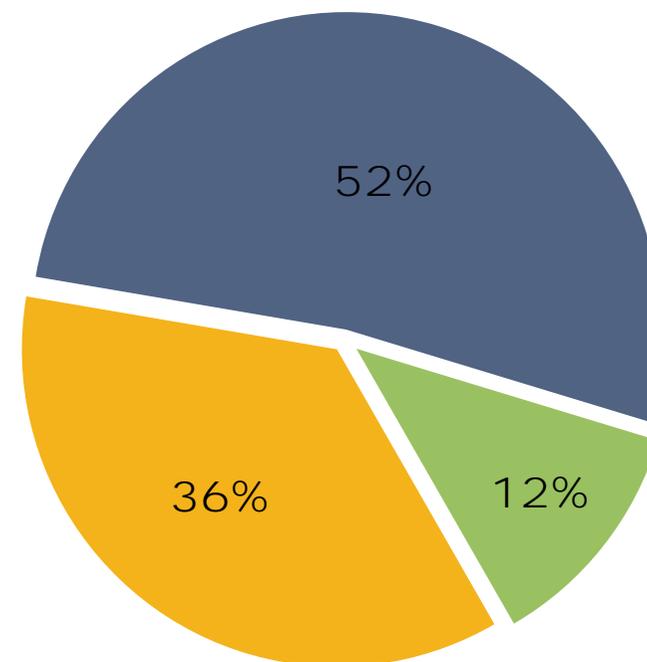
# Проекты



## Изменение сроков поставки за последние 2 года

18

■ Уменьшились    ■ Остались такими же    ■ Увеличились



30% специализированных компаний удалось сократить сроки поставки, в то время как среди инструментальных производств ускорили выполнение проектов 42% предприятий.

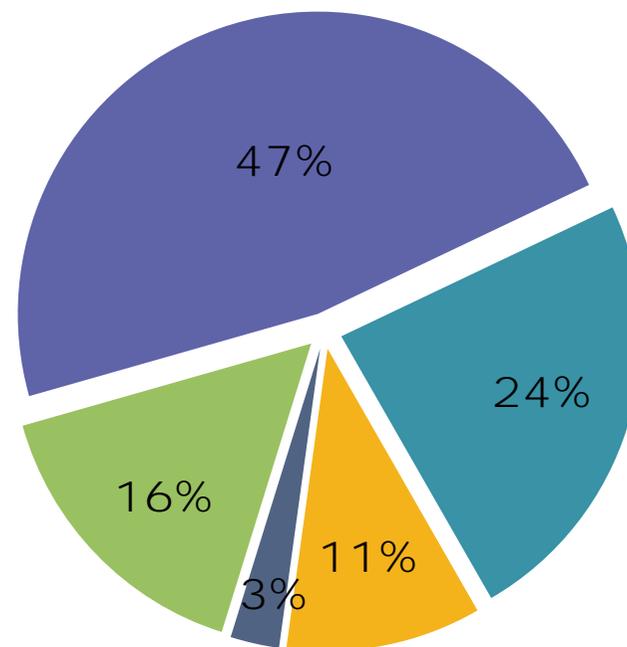
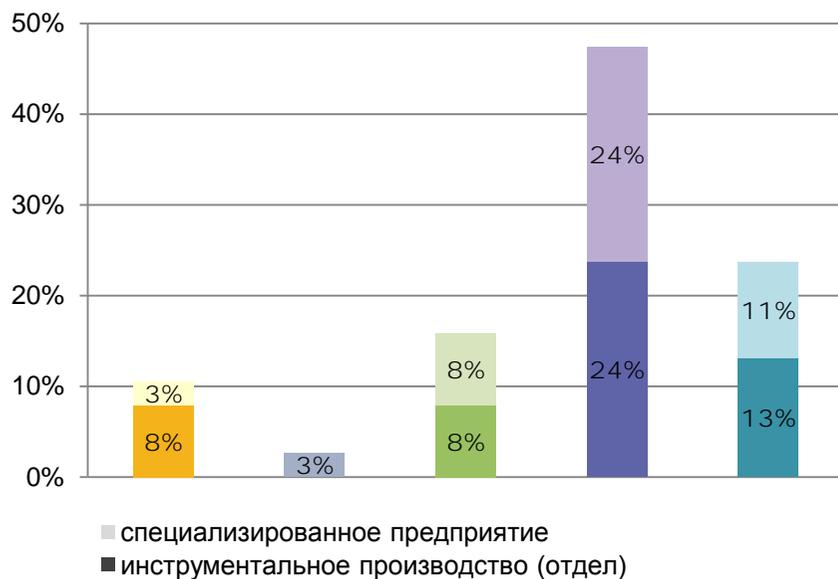
# Проекты



Количество завершенных в срок проектов на каждые 10, выполненных за последний год

19

■ 2 и меньше   ■ 3-4   ■ 5-6   ■ 7-8   ■ 9-10



Все свои заказы в срок удается выполнять не более 24% предприятий. При этом почти треть всех заказов по отрасли (31%) завершается позднее намеченных сроков.

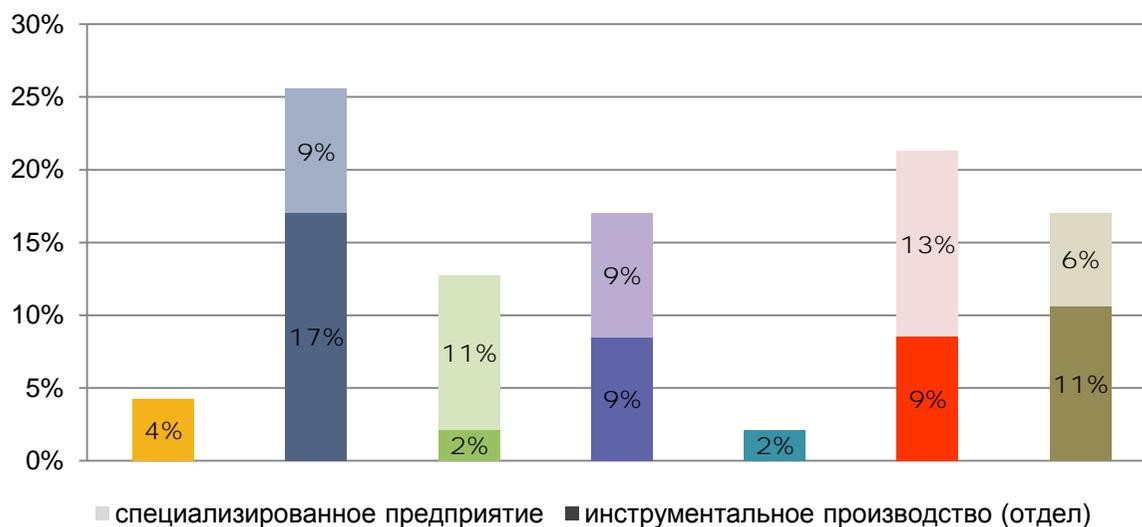
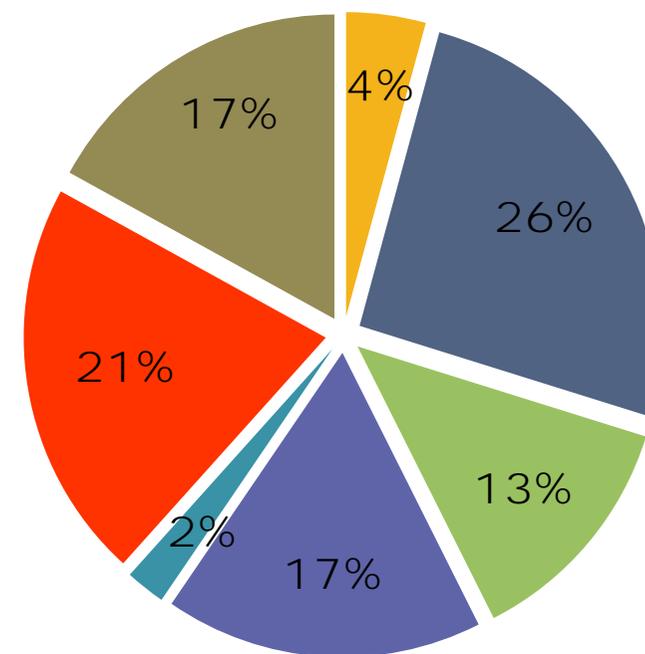
# Проекты



## Основные причины задержек завершения проектов

20

- Проблемы проектирования
- Проблемы изготовления
- Кадровые проблемы
- Инженерные изменения
- Плохие данные исходных деталей
- Недооценка требуемого времени
- Другие



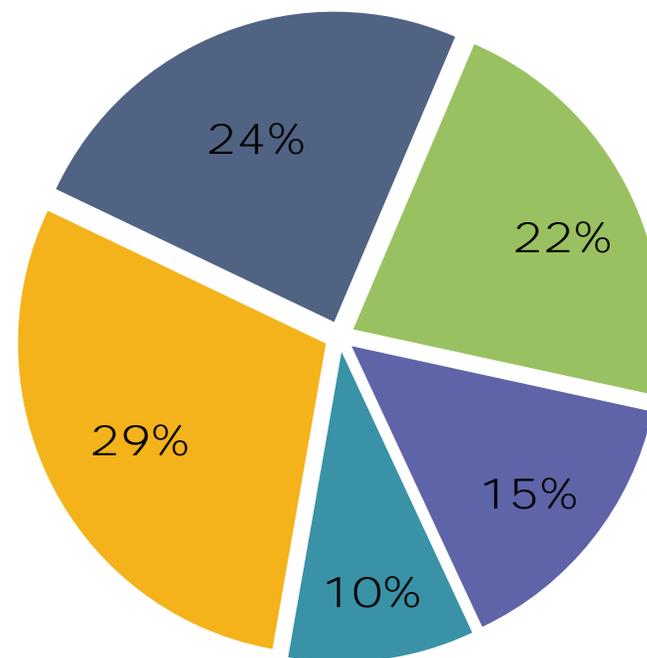
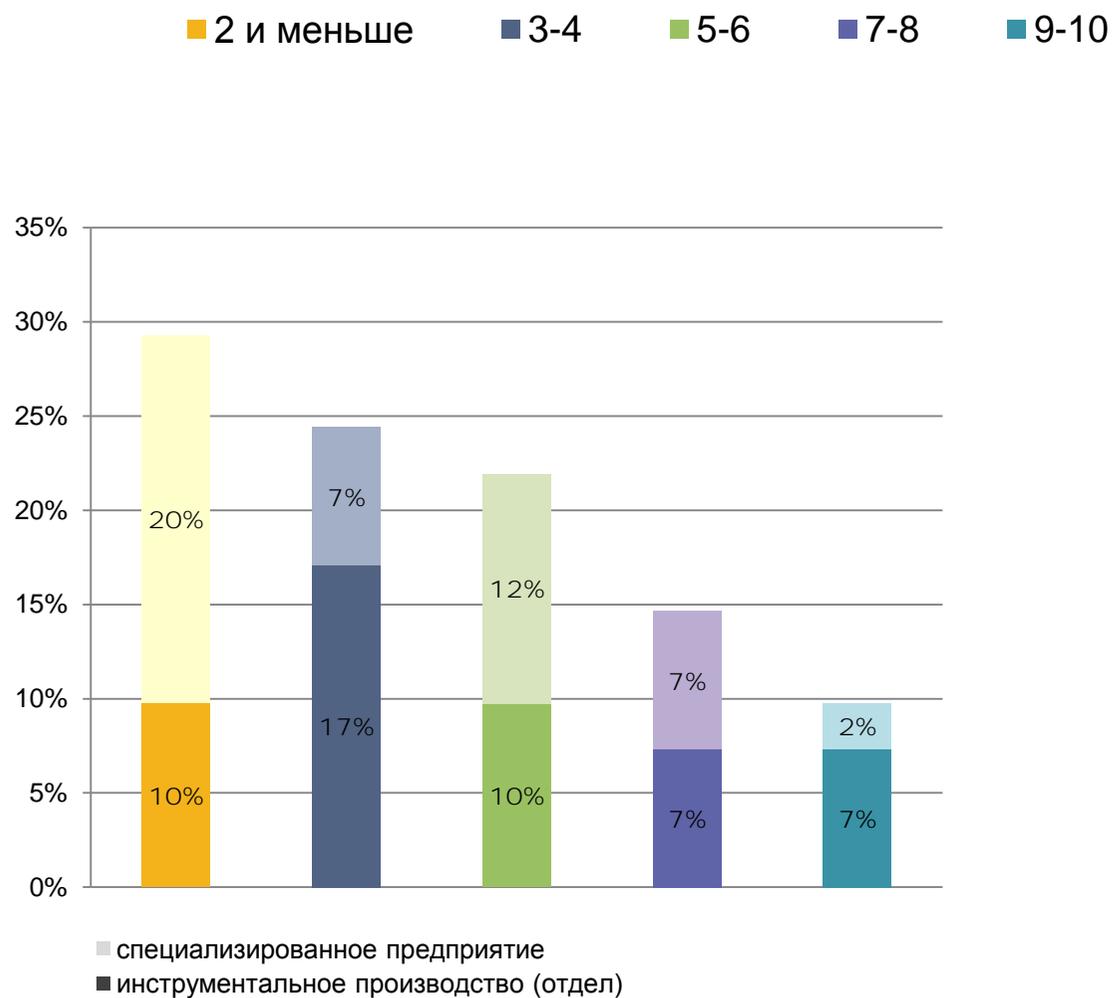
Среди других причин отмечают отсутствие отлаженной системы планирования производства, отсутствие или дефицит качественного материала, а также совокупность предложенных причин – по 4%, кроме того 2% опрошенных назвали причиной задержек неразвитость производственной кооперации.

# Проекты



Количество проектов с инженерными изменениями на каждые 10 проектов

21



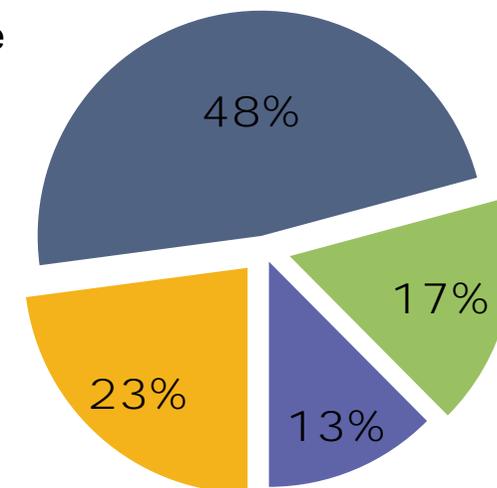
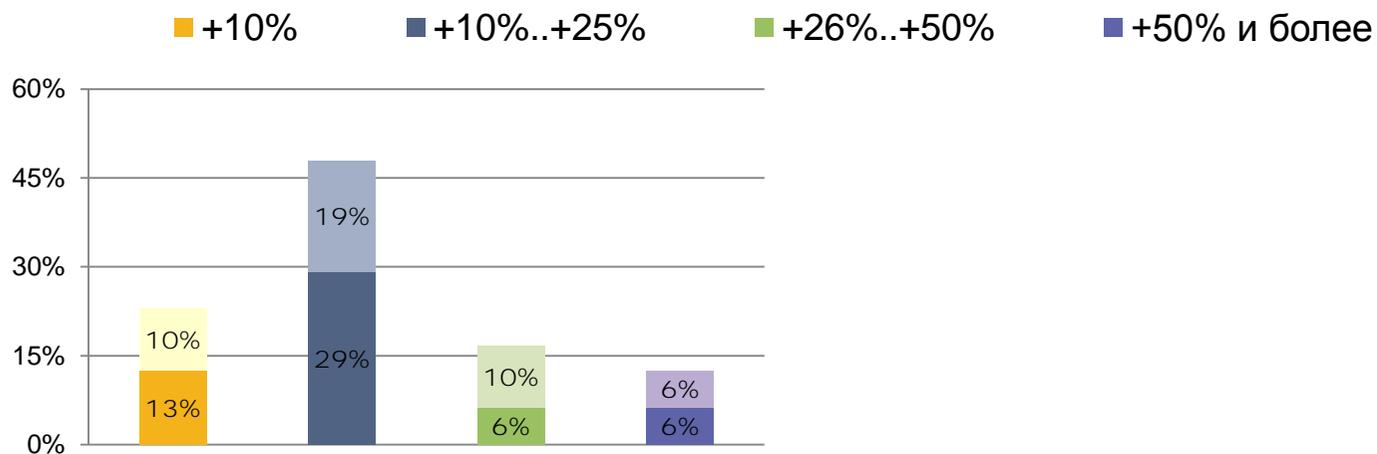
44% всех заказов в отрасли сопровождаются инженерными изменениями. Почти половина респондентов указала, что инженерные изменения содержал каждый второй их проект.

# Проекты

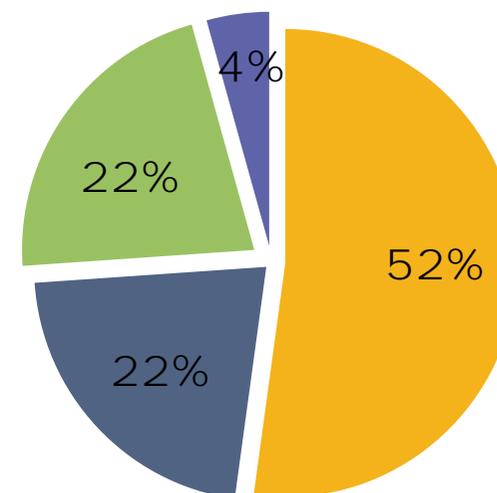
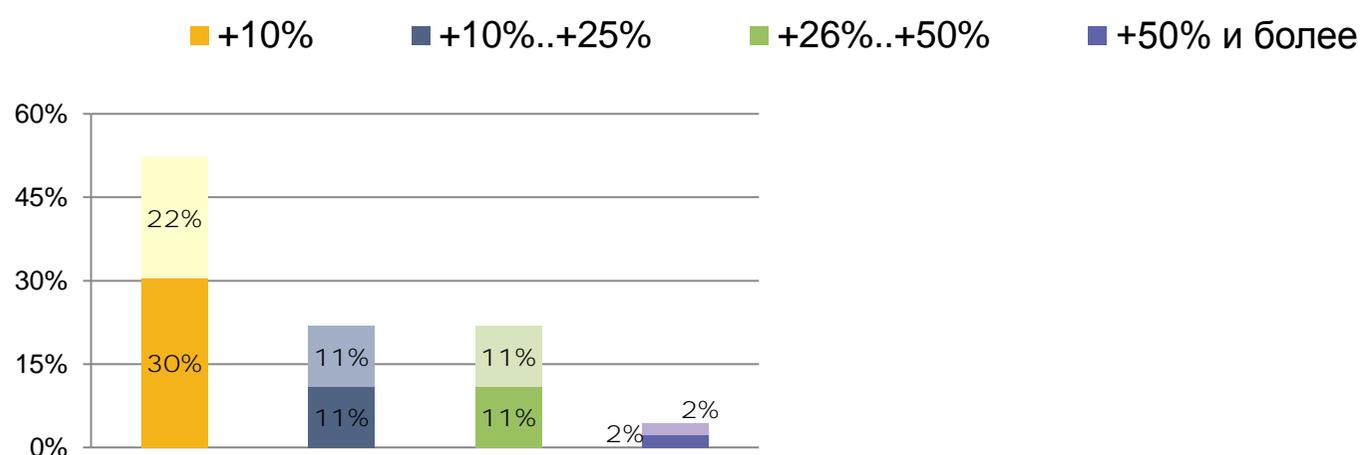


## Среднее увеличение сроков выполнения проектов в связи с инженерными изменениями

22



## Среднее увеличение стоимости проектов в связи с инженерными изменениями



■ специализированное предприятие ■ инструментальное производство (отдел)

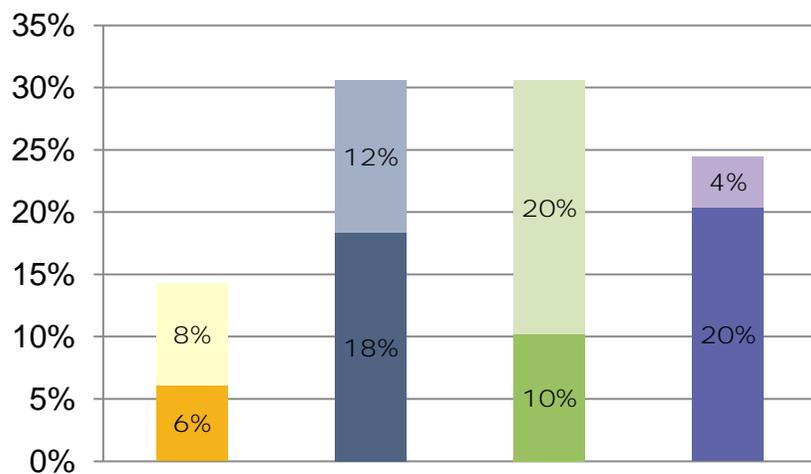
# Проекты



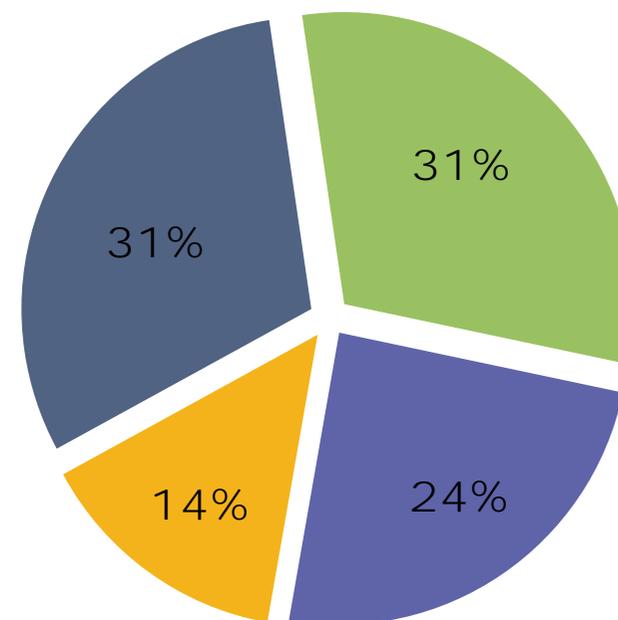
## Влияние инженерных изменений на прибыльность проектов

23

- Увеличение прибыльности заказа
- Влияние на прибыльность заказа отсутствовало
- Сокращение прибыльности заказа
- Затрудняюсь ответить

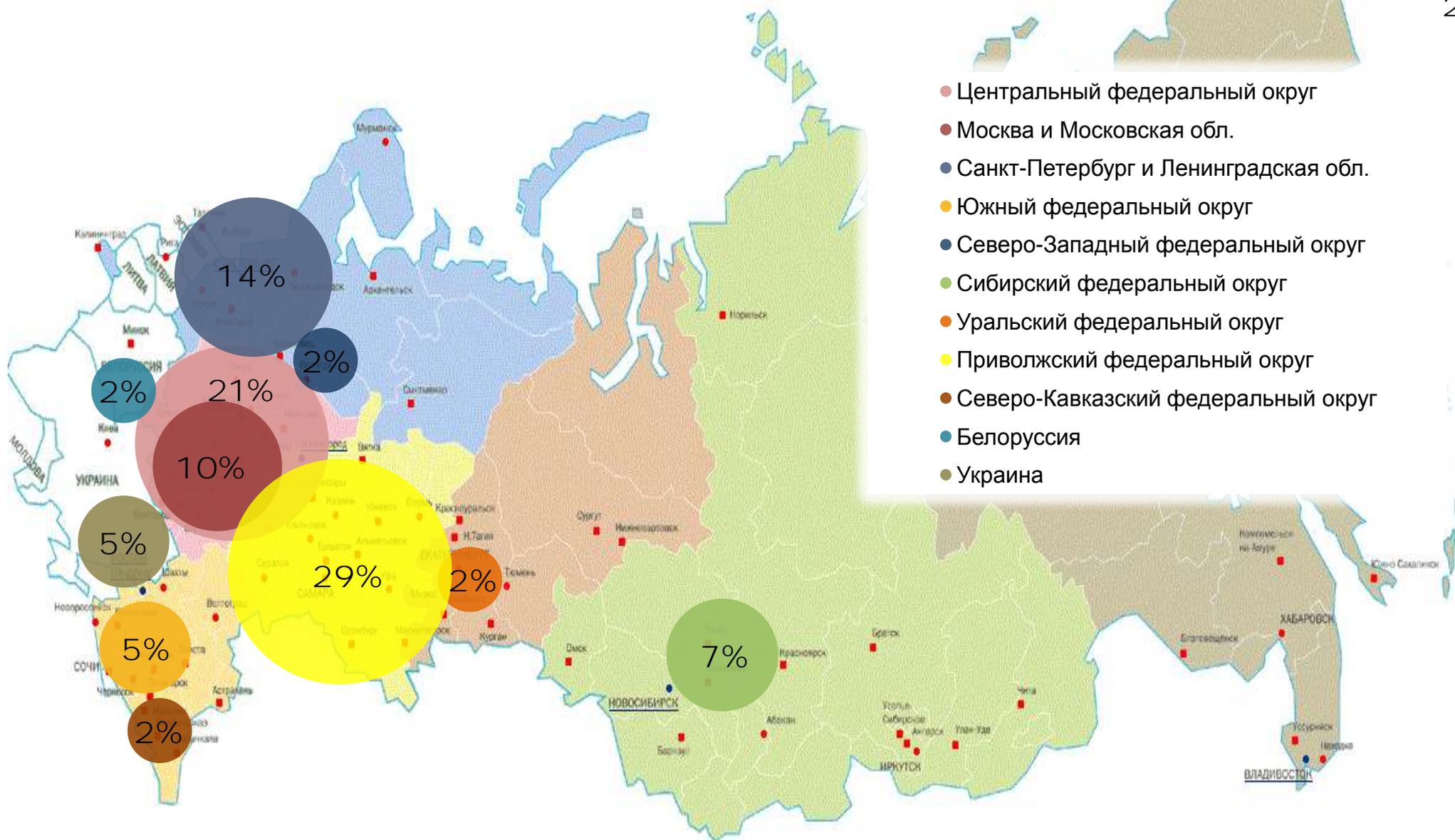


■ специализированное предприятие ■ инструментальное производство (отдел)

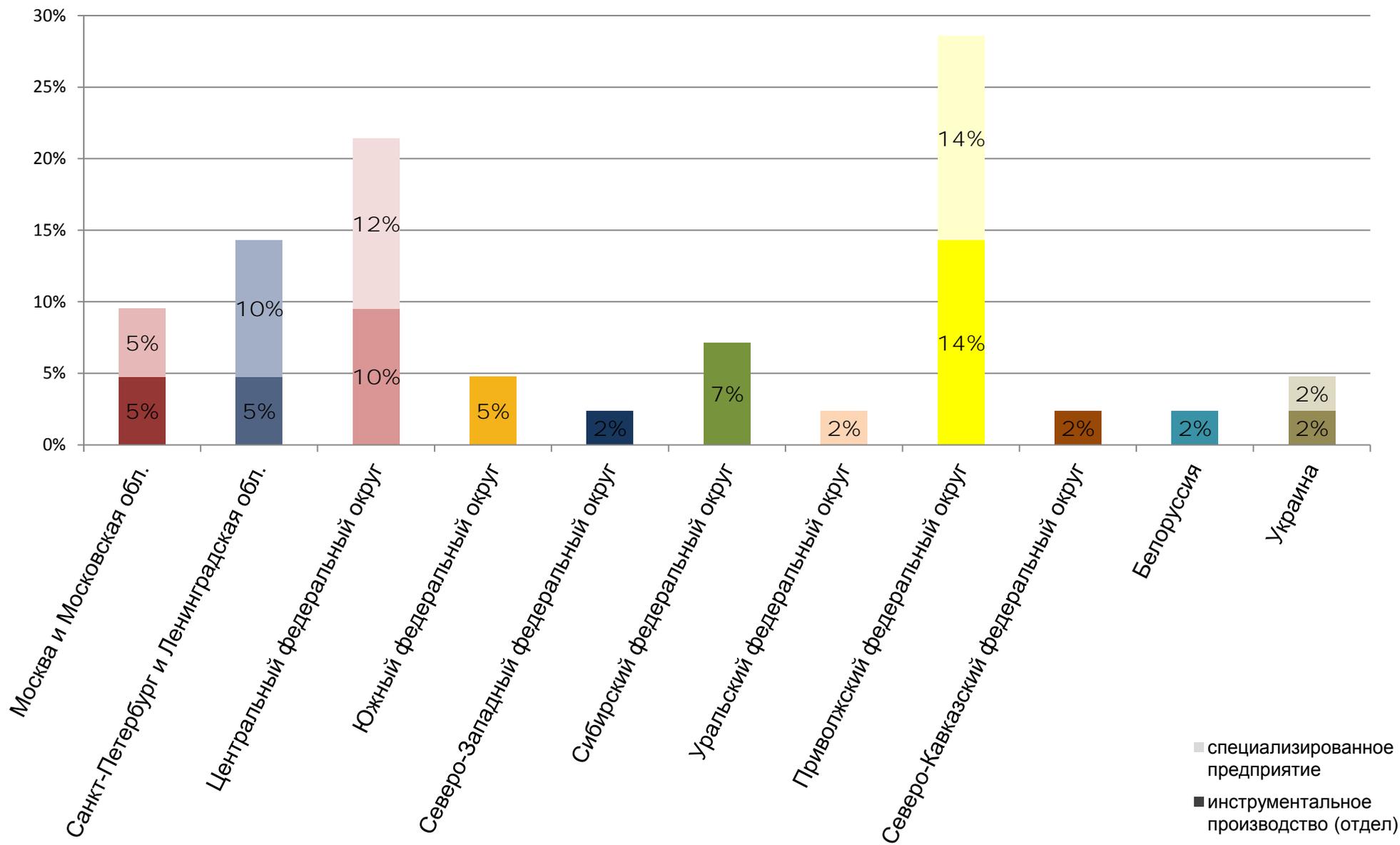


Инженерные изменения приводили к увеличению прибыльности проектов в меньшинстве (14%) случаев.

# География исследования



# География исследования



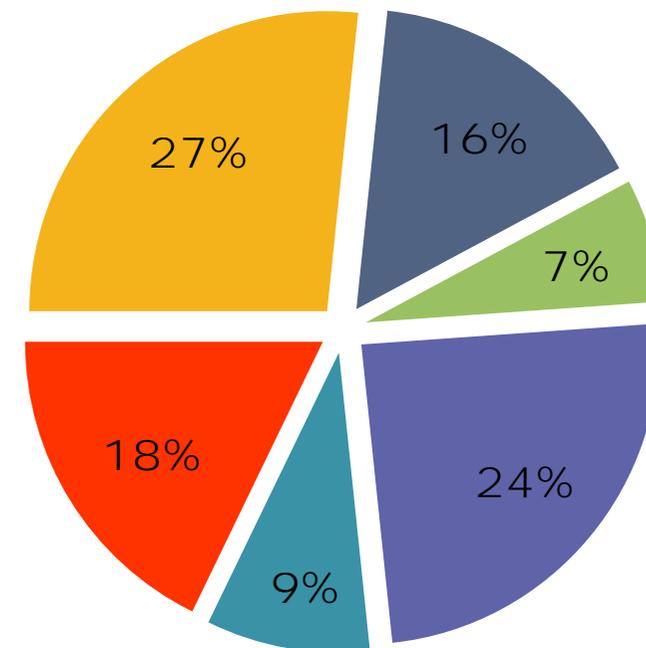
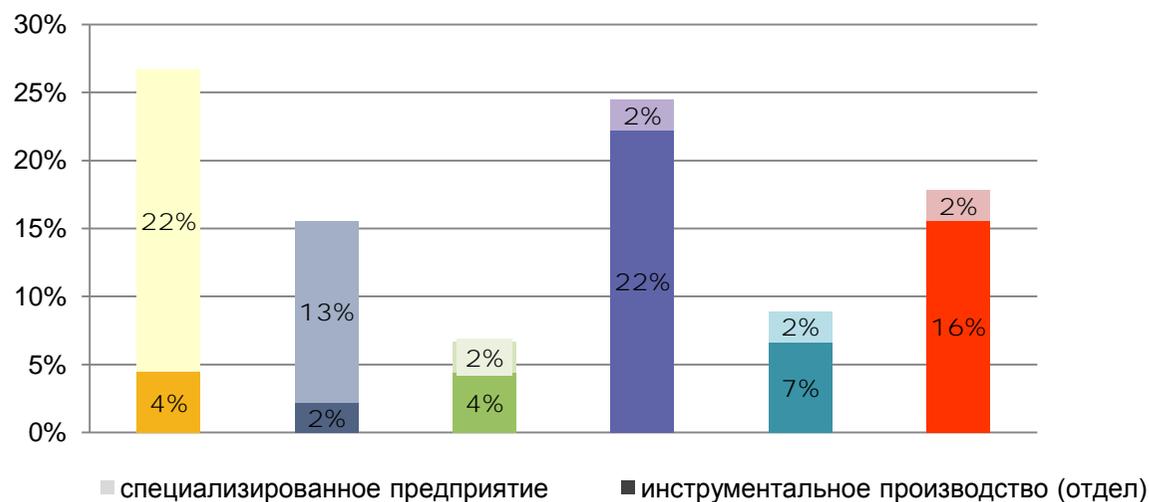
# Респонденты



## Должности респондентов

26

- Владелец / Генеральный директор
- Главный инженер / конструктор / технолог
- Сотрудник отдела продаж
- Инженер / конструктор / технолог
- Административный персонал
- Другая



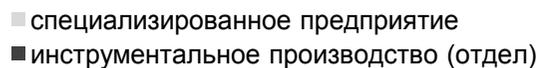
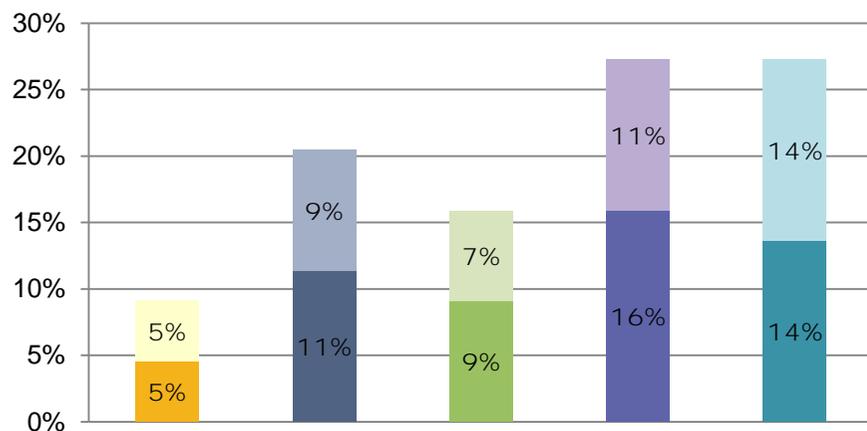
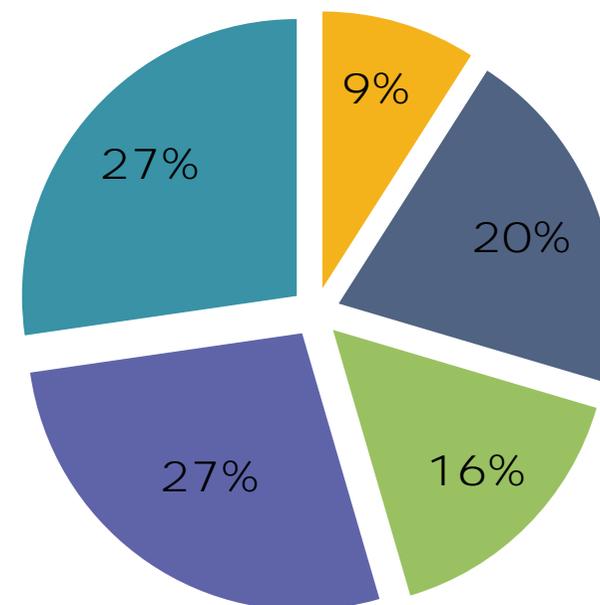
Среди других должностей 7% опрошенных указали «начальник бюро программирования инструментального комплекса» и аналогичные должности, также были названы позиции заместителя генерального директора по инструментальному производству, начальника цеха, сотрудника службы комплектации производства и другие.

# Респонденты



## Общий стаж работы респондентов в инструментальной промышленности

27



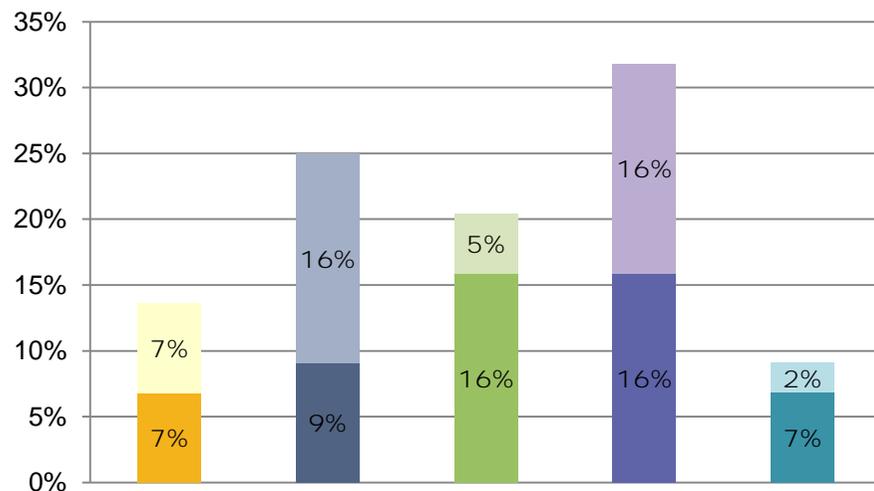
Более 70% респондентов имеют стаж работы в отрасли 6 лет и более

# Респонденты

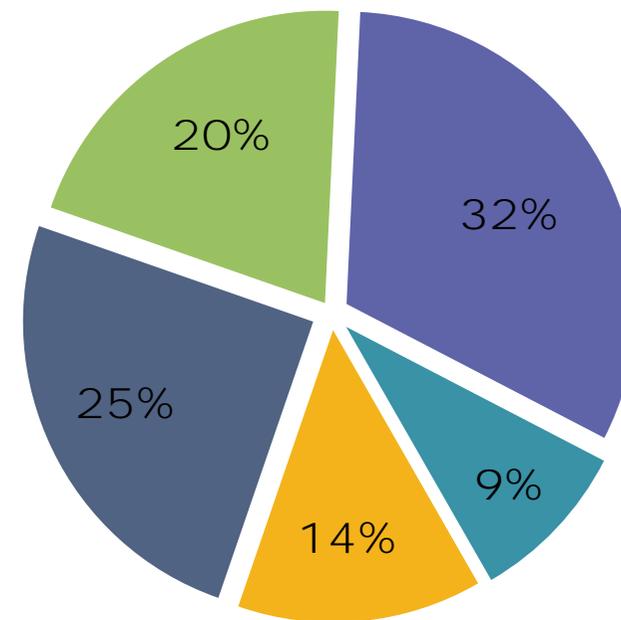


## Стаж работы респондентов на нынешнем месте работы

28



■ специализированное предприятие  
■ инструментальное производство (отдел)



61% респондентов работают на нынешнем месте работы 6 лет и более